

Berekraftig økonomi

Stad kommune

2025-2029



Stad kommune / 1. oktober

Informasjon frå kommunedirektøren til tilsette

Info
oktober
2025

Inngangen til hausten og til eit nytt budsjettår er ei ekstra hektisk tid for dei fleste av oss. Omstillings- og innsparingsarbeidet held fram med full styrke, og Stad kommunestyre hadde møte torsdag 11. september. I dette møtet blei fleire viktige saker knytt til berekraftig økonomi handsama. Dette er saker det er viktig at alle tilsette kjenner til.

Oppfølging av innsparingskravet for 2025

Stad kommunestyre bad i møte 19. juni 2025 (sak KS-25/108) kommunedirektøren legge fram ei eiga sak med forslag til strakstiltak for å redusere driftskostnadane med ytterlegare 10 mill. kroner i 2025.

Vedtaket vart gjort i samband med gjennomgangen av økonomi- og tenesterapporten om kommunal drift og kommunale investeringar pr. 30.04.2025, der prognosane synte at kommunen låg an til eit meirforbruk på kr 85,1 mill. i 2025.

Som følge av dette kravet frå kommunestyret, er det no innført retningslinjer for avgrensingar i delegert mynde innanfor gjeldande regelverk og årsbudsjett i Stad kommune. Kort sagt betyr det at det er innført restriksjonar når det gjeld:

- Opprette nye stillingar
- Tilsette i ledig fast stilling
- Nytte vikarar ved vakanse
- Bruke overtid ved vakanse
- Gjennomføre tenestereiser
- Delta på kurs og liknande
- Gjere innkjøp av tenester og varer

Kommunalsjefane og stabsleiarane har fått i oppdrag å setje retningslinjene i verk.

Heile organisasjonen har no fått i oppdrag å arbeide for å avgrense forbruket innanfor gjeldande budsjett. Med mål om å avgrense bruken av disposisjonsfond så mykje som mogleg.



Budsjett 2026 og handlingsprogram 2026-2029

I kommunestyret sitt vedtak av 19. juni 2025 ligg det ei bestilling til kommunedirektør om å kome med forslag til økonomiske rammer for kommunalområda for budsjettåret 2026 og handlingsprogram 2026-29.

Kommunen har vidare fått krav frå Statsforvaltaren i Vestland om å iversetje tiltak som gir balanse i økonomiplan/handlingsprogram 2026-2029.

Kommunestyret fekk i møte 11. september 2025 lagt fram eit forslag til økonomiske rammor for kommunalområda for 2026-2029. Som ei tilnærming til saka har kommunedirektøren tatt utgangspunkt i kommunelova sitt krav om at både ein økonomiplan og eit årsbudsjett skal setjast opp i balanse, jf. kommunelova § 14-4 tredje ledd. Dette er også eit krav som kommunen må etterleve dersom Stad kommune skal bli meldt ut av Robek-registeret.

Ei økonomisk planlegging i tråd med kommunelova inneber store nedtrekk i dei økonomiske rammene for alle kommunalområda i åra fram mot 2029.

Tabellen under er godkjent av kommunestyret og synleggjer kva det enkelte kommunalområde samla må spare i økonomiplanperioden 2026-2029.



Kommunestyret gjorde i møte 11. september vedtak om økonomiske rammor for kommunalområda for 2026-29.

	Budsjett	Budsjett	Budsjett	Budsjett	Endring	Endring	Endring
	2026	2027	2028	2029	2026-2027	2027-2028	2028-2029
Alle tal i tusen (1000) kr							
1 Resultat vidareført frå budsjett 2025	75 272	84 150	68 839	83 325			
2 Reduksjon i ramma for kommunalområda:							
3 Sentraladministrasjonen inkl. politisk styring	-4 000	-7 000	-8 000	-8 000	-3 000	-1 000	0
4 Oppvekst og opplæring	-12 000	-20 000	-26 000	-32 000	-8 000	-6 000	-6 000
5 Helse og omsorg	-12 500	-17 000	-22 000	-27 000	-4 500	-5 000	-5 000
6 Kultur og samfunn	-5 000	-7 000	-10 000	-12 000	-2 000	-3 000	-2 000
7 Tilskot Stad kyrkjelege felleusråd	-500	-1 000	-1 000	-1 000	-500	0	0
8 Sum reduksjon i rammeområda	-34 000	-52 000	-67 000	-80 000	-18 000	-15 000	-13 000
9 Rest ubalanse	41 272	32 150	1 839	3 325			
10 Bruk/avsetning disposisjonsfond	-41 272	-32 150	-1 839	-3 325			
11 Rekneskapsmessige resultat	0	0	0	0			
12							
13 Sakto disposisjonsfondet 31.12. inkl. avkastn.fond	38 728	6 578	4 739	1 414			

Budsjettet for 2026 og økonomiplanen for åra 2026 – 2029 er i balanse i dette forslaget, men driftskostnadane er framleis høgare enn driftsinntektene. Disposisjonsfondet vil gradvis bli brukt opp desse åra, samtidig som store innsparingar skal gjerast innanfor alle kommunalområda i same periode. Det vil då framleis vere nødvendig å halde investeringane og gjeldsveksten på eit så lågt nivå som mogleg.

KOSTRA-tal viser at Stad kommune driv effektivt samanlikna med andre, noko som gjer det ekstra krevjande å redusere driftsnivået. Særleg i ei tid med demografiendringar og eit auka tenestebehov generelt, uavhengig av dei demografiske endringane. Å oppnå økonomisk balanse i økonomiplanperioden er likevel eit klart tilrådd mål, og fokuset framover må ligge på å drive best mogleg tenesteyting innanfor dei rammene vi har.

Det vidare budsjettarbeidet

Saka om økonomiske rammer for kommunalområda handlar om overordna «rammer», - ikkje om konkrete innsparingstiltak innanfor det enkelte kommunalområde. Desse vert lagt fram i budsjettsaka i november, etter at kommunalsjefane har gjennomført eit grundig budsjettarbeid saman med sine einingsleiarar og tillitsvalde. Budsjettarbeidet skal gjennomførast i tråd med lov og avtaleverket, og det skal gjennomførast konsekvensanalysar av tiltaka.

ROS-analyse og møte med HTV/HVO

Den 25. september vart det gjennomført møte med hovudtillitsvalde og hovudverneombod. Eit viktig tema var evaluering av risiko- og sårbarheitsanalysen knytt til omstillingsarbeidet.

Gjennom analysen diskuterer vi forhold som m.a. samarbeid, prosess og organisering, kommunikasjon og arbeidskvarnden for de som tilsette. Som kommunedirektør er eg forplikta å setje i verk tiltak som sikrar at både arbeidsmiljøet og omstillingsprosessane er i tråd med lov og avtaleverk. Eg kjem tilbake med meir informasjon om dette ros-arbeidet.

Vi er også i gang med å oppdatere omstillingsdokumentet for Stad kommune, som vert tema i neste HTV/HVO-møte.

Flytting av lærings- og aktivitetssenteret i Selje

Ei sak som har vekt engasjement i det siste, er samlokaliseringa av lærings- og aktivitetssenteret med innbyggjartorget i kommunehuset i Selje. Dette vart også teke oppe som skriftleg spørsmål i kommunestyremøtet den 11. september.

Målsettinga er å tilby eit dagsentertilbod tilpassa den enkelte brukar av tilbode, samtidig som ein ser på moglegheita for samskaping og samarbeid med m.a. biblioteket, frivilligsentralen, BUA, dansesal m.m. i kommunehuset. Meir informasjon om denne endringa vil kome.

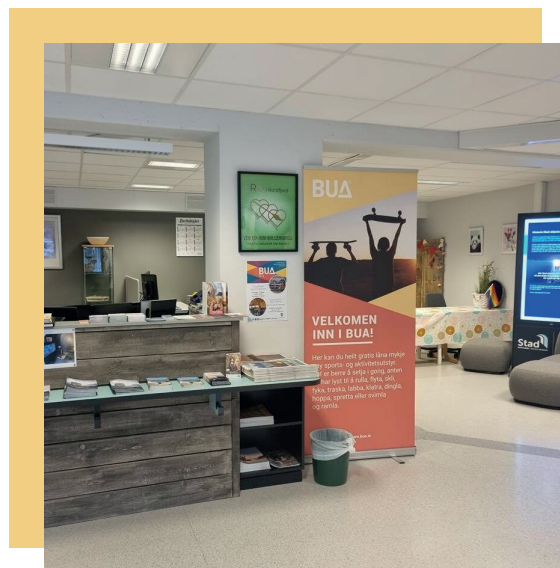
Svar på skriftleg spørsmål i kommunestyremøtet finn du på kommunen si nettside under «Møteplan og sakspapir» for kommunestyremøtet 11. september. Du kan også sjå og høyre orienteringa om [saka i KommuneTV](#).

Andre tema og saker

Ein kommune har mange roller, og er også ein stor samfunnsaktør og samarbeidspart. Trass i krevjande økonomiske tider skjer det mykje positivt i kommunen som eg tenkjer vi har god grunn til å vere stolte av.

Nyleg var vi vertskap for teamet i 71 grader Nord, og fekk vist fram kommunen vår – trass dårleg vêr. Vi har og, saman med dei andre kommunane i Nordfjord, blitt sertifisert som eit berekraftig reisemål, noko som er viktig for vidareutviklinga av næring- og reiselivet vårt.

Lærings- og aktivitetssenteret på Nordfjordeid har hatt 10 års jubileum, og ordføraren fekk møte på Statsministeren sitt kontor for å synleggjere det store arbeidet som kommunen har lagt ned for å førebu bygginga av Stad skipstunnel. For å nemne noko.



Lokala i første etasje på kommunehuset i Selje blir no også base for lærings- og aktivitetssenteret sine tilbod. Innflyttinga er planlagt å vere ferdig innan 2025.

I dei krevjande økonomiske tidene vi står i, er det også rom for å glede seg over alt vi får til. De som er tilsette i Stad kommune gjer kvar dag ein stor innsats for å levere gode tenester til innbyggjarane, og vi har mange prosjekt å vere stolte av. - Dette må vi hugse å minne oss på, glede oss over og løfte fram.

Refleksjon og dialog

I HMS-plakaten vår for omstilling står følgjande spørsmål:

- Korleis arbeider vi med omstillings- og endringsarbeid?
- Kva tenkjer du om endringane som skjer?
- Korleis påverkar omstilling og endringar deg?
- Er det noko informasjon du saknar?

Reflekter gjerne over desse spørsmåla. Snakk med ein kollega du har tillit til, og diskuter i lag. Eller ta ein prat med næraste leiar ved høve.

Aktuelle møte framover

- 13. oktober: rådsmøte
- 14. og 15. oktober: utvalsmøte
- 16. oktober: finansutval og formannskapsmøte
- 23. oktober: kommunestyremøte
- 30. oktober: HTV/HVO-møte i Arbeidsmiljøutvalet

Informasjon om arbeidet med berekraftig økonomi:

[Midtvegsrapport for arbeidet med program for berekraftig økonomi 2025-2028, august 2025.](#)

[Stad kommune sitt Intranett for tilsette](#)

[Stad kommune si nettside](#)

[Politisk møtekalender](#)

Med helsing

Kristine Dahl
Kommunedirektør

